



УТВЕРЖДАЮ  
Министр экономики  
Удмуртской Республики

М.П. Зайцев  
2017 г.

**Концепция создания**

**«Центра кластерного развития  
Удмуртской Республики»**



## Общие положения и предпосылки создания «Центра кластерного развития Удмуртской Республики»

Для скорейший переход Удмуртской Республики к сценарию ускоренного инновационного, опережающего развития, необходимы изменения в системе планирования и управления развитием территорий в составе региона. В качестве инструмента, который будет содействовать такому переходу, предлагается внедрение политики развития инновационных территориальных кластеров – кластерной политики.

Согласно Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, на период до 2020 года, ключевыми элементами перехода к инновационному, социально ориентированному типу экономического развития является формирование новых центров социально-экономического развития, опирающихся на развитие энергетической и транспортной инфраструктуры, и создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий.

Согласно определению, предложенному АСИ, территориальный кластер – это совокупность размещенных на ограниченной территории предприятий и организаций (организаций-участников кластера), которая характеризуется наличием:

- объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки в одной или нескольких отраслях (ключевых видах экономической деятельности);
- механизма координации и кооперации участников кластера;
- синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности, результативности и конкурентоспособности, как каждой организации-участника, так и кластера, а также региона базирования кластера в целом, за счет высокой кооперации и соответствующего снижения производственных издержек.
- высоким уровнем влияния на ВРП

Внедрение кластерной политики ориентировано на повышение эффективности планирования и усиление работы в части формирования стратегии развития территории. Отличительной особенностью такого подхода является ориентация на формирование общих для территории целей и задач, которые формируют рамочные (но не ограничивающие) условия для развития включенных в состав кластера и расположенных на территории предприятий. Такой подход позволяет эффективно решать задачи, которые по масштабу и ресурсному обеспечению превышают возможности отдельных участников кластера.

Следует уточнить, что под территорией в контексте формирования кластерной политики понимается не вся территория Удмуртской Республики, как региона, а территории в составе Удмуртской Республики, объединяемые на основании какого-либо определяющего признака или совокупности признаков – отрасли, продукта, компетенций. При этом наличие такой совокупности определяющих признаков является уникальной особенностью территории, конкурентным преимуществом, дающим возможность территории, Удмуртской Республике, успешно конкурировать на межрегиональном и глобальном уровне, обеспечивая интенсивное развитие экономики, повышение качества и уровня жизни населения Удмуртии.

В настоящее время в Удмуртии сформированы все предпосылки интенсивного кластерного развития.

В республике созданы благоприятные условия для привлечения инвестиций. В период с 2005 по 2008 г.г., а также в период с 2010 по 2014 г.г. отмечается высокая инвестиционная активность. В Удмуртии реализовано значительное количество крупных проектов, в том числе стратегических с длительным периодом инвестирования.

Наличие обширной природно-сырьевой базы, квалифицированных трудовых ресурсов, мощный производственно-технологический потенциал, транспортно-логистические возможности, готовая производственная и инженерная инфраструктура - все это способствует развитию как высокоиндустриального района, в котором представлены все виды производства, наиболее значимым из которых является машиностроение и производство электрооборудования.

В Удмуртской Республике исторически сложилось несколько направлений, в которых предприятия работают в тесном взаимодействии и кооперации. Это обуславливает высокий потенциал создания кластеров в различных отраслях экономики.

В настоящее время сформировано и успешно функционирует два кластера – туристско-рекреационный кластер Удмуртской Республики, инновационный территориальный кластер «Машиностроительный кластер Удмуртской Республики». Сформировался кластер нефтегазового оборудования и ведется работа по формированию еще 2-х кластеров – лесопромышленного кластера, агроиндустриального кластера:

### **Формирующийся кластер предприятий нефтегазового машиностроения Удмуртской Республики**

Нефтяные компании остаются одними из крупнейших налогоплательщиков, практически пятая часть бюджета Удмуртской Республики формируется за счет налоговых поступлений от предприятий нефтедобывающей отрасли. Налоговые начисления в консолидированный бюджет Удмуртской Республики составляют порядка 8,4 млрд. рублей. Добыча нефти на территории республики осуществляется 2 крупными (ОАО "Удмуртнефть" и ОАО "Белкамнефть") и 10 малыми компаниями. На долю крупных нефтяных компаний приходится 98,8% добычи нефти, в том числе ОАО "Удмуртнефть" - 59,9%, ОАО "Белкамнефть" - 38,9%. Несмотря на мировые тенденции снижения добычи углеводородов, перехода к иным видам энергоресурсов, объемы добычи нефти в Удмуртской республике не снижаются.

Наблюдается устойчивый спрос на продукцию нефтяного машиностроения. На территории Удмуртской Республики успешно работает более десятка компаний, занимающихся нефтегазовым машиностроением, территориально входящим в ТПС «Ижевская агломерация». Развитие нефтегазового машиностроения может быть сопряжено с развитием нефтедобывающего комплекса в Удмуртии. Якорными компаниями могут стать - ОАО "Удмуртнефть".

В условиях жесткой конкуренции предприятия республики для сохранения и упрочения своих позиций на рынке постоянно модернизируют производственные процессы, оптимизируют себестоимость продукции и осваивают выпуск новой продукции. Так одним из новых направлений развития машиностроения в Удмуртии является производство нефтегазового оборудования.

С 2000г на территории Удмуртской Республики успешно работает ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК». Это динамично развивающееся предприятие с ежегодным ростом объемов

производства и реализации продукции. Выручка в 2015 году составила более 2,4 млрд. руб. без НДС, рост по отношению к 2014г – 20%.

Увеличение объемов производства достигается благодаря реализуемой на предприятии политики повышения экономической эффективности производства, применению инновационных разработок, реализации инвестиционных проектов.

Кластер нефтегазового оборудования УР создан в декабре 2016 года, посредством подписания соглашения между Правительством республики и Ассоциацией «Удмуртский промышленный кластер производства нефтегазового оборудования».

С 2017 года Центр кластерного развития начнет работу с участниками кластера по созданию общего информационного и консультационного поля.

### **Формирующийся кластер предприятий лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики**

В состав лесопромышленного комплекса входят лесозаготовительные, деревообрабатывающие и мебельные предприятия, работающие на территории Удмуртской Республики. Ведущие предприятия лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики производят около 80% продукции, остальную часть производят малые предприятия и индивидуальные предприниматели.

Самые серьезные игроки рынка: Группа предприятий «Увадрев -Холдинг» ,ЗАОр МДНП «Красная Звезда» ,ОАО «Можгинский лесокомбинат»,ОАО «Глазовская мебельная фабрика», ООО ПО «Ижмебель», ООО «Троя-импекс», ОАО «Люкшудьинский ЛПХ» «Игринский ЛПХ».

На первом этапе предусматривается включение в кластер ведущих предприятий лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики, непосредственно связанных с Холдингом «УВА-древ» (поставка сырья для производства ДСП, приобретение ЛДСП для производства мебели, приобретение смол для производства фанеры, поставка деревообрабатывающего оборудования). В дальнейшем возможно включение и других предприятий работающих на территории республики, а также научных учреждений и учреждений образования.

Основные задачи кластера:

- удовлетворить требования потребителей за счет увеличения ассортимента выпускаемой мебели при высоком качестве;
- увеличить объем продаж мебели за счет 100% использования производственных мощностей и введения специализации на фабриках;
- снизить себестоимость продукции за счет комплексного использования лесосырья, оптимизации транспортных перевозок;
- развивать инфраструктуру в сельской местности за счет развития лесозаготовки.

Достижение вышеуказанных результатов повысит уровень конкурентоспособности лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики, как в России, так и за рубежом.

### **Формирующийся агроиндустриальный кластер Удмуртской Республики**

Агропромышленный комплекс занимает важное место в народном хозяйстве Удмуртской Республики. Характеризуется крупнотоварным производством. Особое место в сельской экономике занимают малые формы хозяйствования, которые поставляют на продовольственный рынок более 90 % картофеля и овощей. В республике функционируют

более 300 крупных, средних и малых сельскохозяйственных организаций, которые являются основными производителями зерна и льноволокна. Их доля в республиканском производстве зерна и льноволокна составляет 90%.

Особое место в экономике сельского хозяйства занимают личные хозяйства, обладающие в сочетании с крупнотоварным производством гибкостью и высокой скоростью адаптации к изменениям рыночной конъюнктуры. В аграрном секторе занято более 6% занятого населения республики. Доля сельского населения составляет 34%, при этом на селе трудятся более 33 тыс. человек. Функционирование агроиндустриального кластера в агропромышленном комплексе Удмуртской Республики обеспечит межотраслевые и межрегиональные взаимодействия на продовольственном рынке. Комплексное использование социально - экономического и научно-технического потенциала республики, обеспечит выход на новый, отвечающий мировому, уровень экономических отношений. Агроиндустриальный кластер способен стать драйвером развития агропромышленного комплекса УР, решить основные проблемы с/х отрасли.

Якорным предприятием является - ООО «Агропромышленный парк Удмуртской Республики».

Сформированными и действующими кластерами, являются туристско-рекреационный кластер «Камский берег» и инновационный территориальный кластер «Удмуртский машиностроительный кластер». В рамках реализации приоритетов социально-экономической политики перечня инновационных территориальных кластеров и разработке системы мер государственной поддержки их развития

Для развития туристско-рекреационного кластера «Камский берег» разработана подпрограмма «Развитие туризма» государственной программы «Культура Удмуртии», посвященная созданию благоприятных условий для формирования современной конкурентоспособной туристской отрасли на территории Удмуртской Республики. 25 мая 2015 года Правительство Удмуртской (высший исполнительный орган государственной власти Удмуртской Республики) приняло распоряжение об утверждении Стратегии развития туристско - рекреационного кластера Удмуртской Республики. Стратегия разработана на основании концепции туристско-рекреационного кластера, согласованной на заседании Межведомственного координационного совета по развитию туризма при Правительстве Удмуртской Республики от 17 апреля 2014 года. В данном документе определяются основные цели, задачи и результаты создания кластера, а также инвестиционные проекты, которые будут реализованы.

Основные направления развития «Удмуртского машиностроительного кластера» описаны в стратегии и программе развития инновационно-территориального кластера «Удмуртский машиностроительный кластер», одобренной 26 декабря 2014 года на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Для реализации этих стратегий и дальнейшего развития туристической отрасли и предприятий машиностроения, а также отраслей, входящих в формирующиеся кластеры (указанные выше), эффективного взаимодействия участников территориальных кластеров с органами государственной власти и органами местного самоуправления, в том числе по вопросам содействия в получении государственной поддержки (прежде всего в вопросах

подготовки документов). Важным является оказание содействия при разработке и финансировании инвестиционных проектов, направленных на развитие бизнесов участников кластеров, при продвижении товаров и услуг участников кластеров, помощь в аккредитации и классификации объектов, а также по другим направлениям деятельности. Значительная роль в развитии кластеров принадлежит образовательным и консультационным мероприятиям для участников кластера, как в рамках деятельности «Центра кластерного развития», так и в рамках деятельности других субъектов инфраструктуры развития предпринимательства, например, «Центра поддержки предпринимательства» и «Регионального центра инжиниринга».

Такая поддержка проектов участников кластера, осуществляемая не только «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики, но и другими структурами поддержки, будут позитивно сказываться на подготовке и реализации совместных проектов как участников одного кластера, так и совместных проектов участников разных кластеров.

## **Цели и задачи «Центра кластерного развития Удмуртской Республики»**

Для эффективного управления развитием инновационных территориальных кластеров, формирования и осуществления региональной кластерной политики, необходимо появление в Удмуртской Республике центра специфических компетенций в области кластерного развития, наделённого специальными полномочиями для межведомственной координации по вопросам, которые необходимо решать для развития территориальных кластеров.

20 марта 2015 года на рабочем совещании по вопросу реализации инвестиционных проектов Председателем Правительства Удмуртской Республики В.А. Савельевым было дано поручение о создании на базе АНО «Агентство инвестиционного развития» (в последствии переименованного в АНО «Центр инвестиционного развития») структурного подразделения «Центр кластерного развития».

Миссия «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики заключается в обеспечении перехода от инерционного сценария «органического» развития к инновационному сценарию опережающего развития экономики и социальной сферы Удмуртской Республики за счет формирования и реализации эффективной кластерной политики.

Основной целью созданного «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики является формирование и успешная реализация проектов создания инновационных территориальных кластеров в Удмуртской Республике на основе имеющихся предпосылок.

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики выполняет роль консалтингового центра; центра компетенций, аттрактора и интегратора в области развития кластеров, а также реализации проектов, предполагающих несколько участников; центра подготовки кадров для развития кластеров, развития системы мотивации предпринимателей в реализации кластерных проектов, освоение новейших технологий кластерного развития, в том числе по наукоемким направлениям.

На базе «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики создана постоянно действующая система консультаций и услуг для участников территориальных кластеров, ориентированная на оказание информационных услуг в части законодательства субъекта Российской Федерации, а также на поддержку развивающихся и вновь создаваемых субъектов малого и среднего предпринимательства (далее МСП). Так же на базе «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики проводится постоянная разработка (совершенствование) и распространение среди заинтересованных лиц текущей и перспективной схемы размещения производительных сил территориальных кластеров. В ходе работ «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики проводит анализ потенциала субъекта Российской Федерации в сфере деятельности территориальных кластеров, в том числе инновационных кластеров, участников территориальных кластеров и перспектив их развития. «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики взаимодействует в интересах участников территориальных кластеров с органами государственной власти и органами местного самоуправления.

Работа «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики позволяет более эффективно использовать все инструменты поддержки субъектов малого и среднего

предпринимательства, обеспечит системный подход к поддержке субъектов МСП Удмуртской Республики и привлечению инвестиций.

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики соответствует следующим требованиям:

- учет целей и задач социально-экономического развития Российской Федерации, сформулированные в государственных программах Российской Федерации, в том числе в государственной программе "Экономическое развитие и инновационная экономика", и субъекта Российской Федерации, сформулированные в государственных программах (подпрограммах) субъекта Российской Федерации;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти, органами государственной власти субъекта Российской Федерации, органами местного самоуправления, а также иными организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение ведения раздельного бухгалтерского учета по денежным средствам, предоставленным «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики за счет средств бюджетов всех уровней и внебюджетных источников;
- разработка концепций развития «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики на среднесрочный (не менее трех лет) плановый период и план деятельности «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики на очередной год;
- привлечение в целях реализации своих функций специализированные организации и квалифицированных специалистов;
- осуществление распространение информации о деятельности «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики, курируемых территориальных кластеров, участниках территориальных кластеров и совместных проектах, реализуемых участниками территориального кластера и направленных на развитие участников территориального кластера, в том числе посредством размещения информации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и организации участия ЦКР и участников территориальных кластеров в конгрессно-выставочных мероприятиях.

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики выполняет следующие функции:

- проведение анализа потенциала субъекта Российской Федерации в части создания и развития территориальных кластеров;
- разработка проектов стратегий (программ) развития территориальных кластеров;
- разработка и реализация инвестиционных программ и проектов развития территориальных кластеров, разработка технико-экономических обоснований проектов и программ;
- проведение мониторинга состояния инновационного, научного, производственного, финансово-экономического потенциала территориальных кластеров и актуализация стратегий (программ) развития территориальных кластеров;



- предоставление участникам территориальных кластеров, являющимся субъектами малого и среднего предпринимательства, услуг
- организационное проектирование цепочек взаимодействия между участниками территориальных кластеров;
- разработка и продвижение брендов территориальных кластеров;
- разработка и реализация совместных кластерных проектов участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц;
- организация вебинаров, круглых столов, конференций, семинаров для участников территориальных кластеров;
- организация краткосрочных программ обучения сотрудников «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики и участников территориальных кластеров с привлечением сторонних организаций;
- проведение публичных обсуждений (стратегических сессий) проектов стратегий (программ) развития территориальных кластеров с участием должностных лиц органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъекта Российской Федерации и органов местного самоуправления, а также представителей научных и образовательных учреждений, некоммерческих и общественных организаций;
- создание и ведение базы данных организаций, оказывающих услуги, связанные с выполнением «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики своих функций.

На базе помещений «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики или других объектов инфраструктуры поддержки МСП на безвозмездной основе проводятся встречи для участников территориальных кластеров, заинтересованных в получении услуг «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики.

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики планируется создать 4 (четыре) рабочих мест, (из них 3 (три) места создано на 2015-2016 гг), для административно-управленческого персонала, оборудованных мебелью, компьютером, принтером и телефоном с выходом на городскую линию и междугороднюю связь и обеспечено доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики располагается в помещении, площадью не менее 30 кв.м. Входная группа и внутренняя организация помещения соответствует требованиям, обеспечивающим беспрепятственный доступ людей с ограниченными возможностями и групп маломобильного населения.

Руководителем «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики назначен гражданин Российской Федерации, имеющий высшее образование и подтвержденной дополнительной квалификации в области управления с опытом работы на руководящих должностях не менее 3 (трех) лет.

В «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики сформирована профессиональная команда:

- Руководитель «Центр кластерного развития» Удмуртской Республики – Павлова Полина Сергеевна, имеет многолетний опыт работы на руководящих постах, обладает требуемыми компетенциями и коммуникативными навыками.
- Менеджер туристско-рекреационного кластера «Камский берег» – Амерханова Гульназ Салаватовна, имеет достаточный опыт работы и обладает всеми необходимыми навыками, для повышения уровня знаний - учится в магистратуре в институте «Социальных коммуникаций» в Удмуртском государственном университете по направлению подготовки «Туризм».
- Менеджер машиностроительного кластера – Валеева Елена Васильевна, имеет большой опыт в организации учебных семинаров, мероприятий, обладает коммуникативными навыками и необходимыми компетенциями.

## **Механизм предоставления услуг «Центром кластерного развития» Удмуртской Республики**

Отличительная особенность «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики заключается в том, что его деятельность носит некоммерческий характер для участников кластеров, стратегии развития которых утверждены правительством Удмуртской Республики или предусмотрены в государственных программах. Именно участники таких кластеров будут основными пользователями услуг. Кроме этого услугами, оказываемыми «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики, могут воспользоваться любые организации на коммерческой основе. Этот принцип расширяет перечень потенциальных пользователей услуг и включает в их число субъектов МСП, которые еще только объединяются в кластер и/или еще не сформировали кластерное объединение.

Услуги предоставляются сотрудниками «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики в области разработки комплексных многофакторных проектов, экспертами по компетенциям существующих и планируемых к созданию кластеров, структурами и экспертами в области кластерной политики промышленной инновационной политики, территориального развития, оценки конкурентоспособности территорий, развитию инновационных промышленных кластеров.

«Центр кластерного развития» Удмуртской Республики обеспечивает предоставление участникам территориальных кластеров, являющимся субъектами МСП, следующие услуги:

- оказание содействия участникам территориальных кластеров при получении государственной поддержки;
- оказание содействия в выводе на рынок новых продуктов (работ, услуг) участников территориальных кластеров;
- обеспечение участия в мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;
- продвижение товаров (работ, услуг) на конгрессно-выставочных мероприятиях;
- консультационные услуги по вопросам правового обеспечения деятельности субъекта МСП;
- оказание маркетинговых услуг (проведение маркетинговых исследований, направленных на анализ различных рынков, исходя из потребностей участников территориальных кластеров);
- оказание услуг по позиционированию товаров (работ, услуг);
- организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних организаций с целью обучения сотрудников субъектов МСП;
- разработка технико-экономических обоснований для реализации совместных проектов;
- оказание консалтинговых услуг по специализации отдельных участников территориальных кластеров;
- проведение информационных кампаний в средствах массовой информации для участников территориальных кластеров, а также по освещению деятельности территориальных кластеров и перспектив их развития.

Механизм предоставления услуг субъектам МСП - участникам территориальных кластеров, оформляется письменно в форме соответствующего документа (регламента о предоставлении услуг «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики субъектам МСП) и размещается на сайте «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики или на официальном портале малого и среднего предпринимательства Удмуртской Республики (<http://msb.udmurt.ru>, [www.ckr18.ru](http://www.ckr18.ru)). Основные положения механизма представлены ниже:

1. Субъект МСП направляет заявку «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики на предоставление услуги из перечня услуг оказываемых Центром.

2. «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики рассматривает заявку субъекта МСП на соответствие критериям, которые сформулированы в Регламенте о предоставлении услуг.

3. Если заявка соответствует критериям, то «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики и субъект МСП согласовывают условия и порядок исполнения заявки:

- техническое задание на предоставление услуги;
- стоимость услуги;
- размер удельной доли от стоимости услуги, оплату которой берёт на себя «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики.

Исполнение услуги осуществляется сотрудниками «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики и сторонними исполнителями, входящими в сформированную базу партнеров «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики. «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики определяет стороннего исполнителя услуги, заключает с ним договор на оказание услуги субъекту МСП. Качество исполнения услуги контролирует «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики совместно с субъектом МСП-получателем услуги.

Такой подход позволяет оказывать поддержку субъектам МСП – участникам кластера на высоком профессиональном уровне.

Для организации системной работы с субъектами МСП-участниками кластеров, а также прочими субъектами МСП предусматривается организация сотрудничества РЦИ УР со всеми субъектами федеральной (представительства в Удмуртской Республике), региональной и муниципальной инфраструктуры поддержки МСП, субъектами инфраструктуры поддержки инвестиционной и инновационной деятельности функционирующих на территории Удмуртской Республики.

Реализация мероприятий по развитию кластеров будет осуществляться совместно с отраслевыми министерствами Удмуртской Республики и администрациями муниципальных образований Удмуртской Республики.

В настоящее время мероприятия по созданию комплекса обеспечивающей инфраструктуры туристско-рекреационного кластера включены в государственную программу Удмуртской Республики «Культура Удмуртии». Основным документом, для реализации мероприятий по развитию «Удмуртского машиностроительного кластера» является подпрограмма «Развитие инновационного территориального кластера «Удмуртский машиностроительный кластер» государственной программы Удмуртской Республики «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

Учитывая, что участники кластера - это представители малого и среднего предпринимательства, значительной поддержкой развитию кластера будет являться деятельность субъектов республиканской и муниципальной инфраструктуры развития малого и среднего предпринимательства, существующая в Удмуртской Республике. Участники кластера могут получить субсидии по реализуемым в Удмуртской Республике программам субсидирования затрат, воспользоваться услугами муниципального (расположенного в МО «город Сарапул») или республиканского фонда (расположенного в МО «город Ижевск») поддержки предпринимательства и получить займы под льготный процент 10 % годовых, а так же услугами гарантийного фонда содействия кредитованию Удмуртской Республики, если не будет хватать залогового обеспечения для привлечения банковских кредитных ресурсов. Производственные компании, прежде всего входящие в инновационно территориальный кластер «Удмуртский машиностроительный кластер», смогут воспользоваться услугами «Регионального центра инжиниринга», а также «Центра поддержки экспорта». При этом необходимо отметить, что «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики возьмёт на себя все вопросы организации эффективного взаимодействия участников территориальных кластеров с действующими субъектами инфраструктуры развития предпринимательства, с органами государственной власти и органами местного самоуправления, в том числе по вопросам содействия в получении гос. поддержки (прежде всего в вопросах подготовки документов). Отдельно следует отметить, что существующая система поддержки малого и среднего предпринимательства имеет недостатки, которые могут сдерживать эффективное развитие резидентов кластеров. К таким недостаткам можно отнести недостаточную специализацию мероприятий по поддержке предпринимательства на задачах и проблемах, стоящих перед участниками кластера (прежде всего в области маркетинга), а также слабый учет специфики разработки и реализации совместных и межкластерных проектов.

Решением этих задач и активизацией процесса создания новых кластеров будет заниматься Центр кластерного развития», создаваемый в Удмуртской Республике.

### **Заключительная часть**

В основе деятельности «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики лежит политика открытости и партнерства с субъектами МСП, субъектами инфраструктуры поддержки предпринимательства, органами власти, общественными объединениями.

«Центра кластерного развития» Удмуртской Республики на постоянной основе проводит информационные компании в средствах массовой информации по освещению деятельности по развитию территориальных кластеров, а также проектов, реализуемых субъектами МСП – участников кластеров. «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики на постоянной основе публикует в сети Интернет, в том числе на официальном портале малого и среднего предпринимательства Удмуртской Республики (<http://msb.udmurt.ru>) следующую информацию:

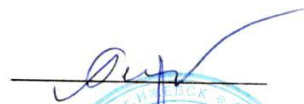
- общие сведения о территориальных кластерах;
- сведения о предприятиях и организациях, образующих территориальные кластеры, их отраслевой принадлежности, выпускаемой ими продукции и (или)

- сведения об учредителях «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики (юридического лица, структурным подразделением которого является ЦКР);
- сведения о деятельности «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики, его целях и задачах, обслуживаемых территориальных кластерах, услугах, в том числе стоимости предоставляемых услуг;
- отчеты о деятельности «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики за предыдущие годы с момента создания;
- разработанные документы: программы развития территориальных кластеров, концепция развития «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики; информация о реализуемых совместных кластерных проектах;
- графики встреч, заседаний рабочих групп, совещаний партнеров «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики и участников территориальных кластеров;
- дополнительные информационные сервисы (например, базы данных по государственным и муниципальным закупкам, необходимые в целях реализации совместных кластерных проектов, сведения о мерах поддержки для субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориальных кластеров).

С целью дальнейшего развития и совершенствования механизмов создания новых кластеров и поддержки развития кластеров уже существующих в Удмуртской Республике «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики обеспечивает получение обратной связи от организаций получившими поддержку, а также от других партнеров Центра кластерного развития.

Центра кластерного развития УР начал свою работу 20 июля 2015 года.

**Руководитель**  
Центра кластерного развития  
Удмуртской Республики  
+7(912)8542555



П.С. Павлова

**Согласовано:**  
Директор АНО «Центра инвестиционного  
развития Удмуртской Республики»



Р.Н. Вахитов

Зам. руководителя  
Агентства инвестиционного развития  
Удмуртской Республики



И.А. Золотухин

**Виды услуг, оказываемых «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики для субъектов МСП:**

1. оказание содействия участникам территориальных кластеров при получении государственной поддержки;
2. оказание содействия в выводе на рынок новых продуктов (работ, услуг) участников территориальных кластеров;
3. анализ состояния и исследование бренда:
  - разработка концепции бренда,
  - проведение нейминг-сессий,
  - разработка логотипа,
  - разработка слогана,
  - разработка фирменного стиля;
4. обеспечение участия в мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;
5. продвижение товаров (работ, услуг) на конгрессно-выставочных мероприятиях;
6. консультационные услуги по вопросам правового обеспечения деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;
7. оказание маркетинговых услуг (проведение маркетинговых исследований, направленных на анализ различных рынков, исходя из потребностей участников территориальных кластеров, услуг по позиционированию товаров (работ, услуг));
8. организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних организаций или самостоятельно с целью обучения сотрудников субъектов малого и среднего предпринимательства;
9. организация и проведение круглых столов, вебинаров для МСП, участников кластеров
10. оказание услуг Teambuilding;
11. разработка концепций развития технопарков, внутри и межкластерных проектов;
12. разработка технико-экономических обоснований для реализации совместных проектов; разработка бизнес-плана;
13. оказание консалтинговых услуг по специализации отдельных участников территориальных кластеров;
14. проведение информационных кампаний в средствах массовой информации для участников территориальных кластеров, а также по освещению деятельности территориальных кластеров и перспектив их развития;
15. оформление презентации бизнес-проекта;
16. услуги по аккредитации и классификация объектов туристической инфраструктуры и иных объектов.

### Положение о «Центра кластерного развития» Удмуртской Республики

#### I. Общие положения

1.1. Центр кластерного развития (далее - ЦКР) в соответствии с Распоряжением Правительства создан на базе АНО «Центр инвестиционного развития Удмуртской Республики» (далее – АНО «ЦИР УР») с целью активизации кластерных инициатив в Удмуртской Республике.

1.2. ЦКР является структурным подразделением АНО «ЦИР УР», работает под общим руководством руководителя АНО «ЦИР УР».

1.3. В своей деятельности ЦКР руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Конституцией Удмуртской Республики, законами и иными нормативными правовыми актами Удмуртской Республики.

#### II. Задачи ЦКР

2.1. Анализ потенциала Удмуртской Республики (в сфере деятельности инновационных кластеров), участников территориальных кластеров, перспектив их развития.

2.2. Разработка (совершенствование) и распространение среди заинтересованных лиц текущей и перспективной схемы размещения производительных сил территориальных кластеров.

2.3. Создание условий для эффективного взаимодействия предприятий - участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов в интересах развития территориального кластера, обеспечение реализации совместных кластерных проектов.

2.4. Интеграция разработок программ (концепций, стратегий) развития кластеров и программ (стратегий, концепций) Удмуртской Республики, а в случае создания межрегионального кластера - иных субъектов Российской Федерации, а также федеральных целевых программ.

2.5. Создание системы консультаций и услуг для участников территориальных кластеров, ориентированной на оказание информационных услуг в части законодательства субъекта Российской Федерации для участников инновационных кластеров и инвесторов, а также на поддержку развивающихся и вновь создаваемых субъектов малого и среднего предпринимательства.

#### III. Функции ЦКР

3.1. Разработка проектов развития территориальных кластеров и инвестиционных программ;



- 3.2. Мониторинг состояния инновационного, научного и производственного потенциала территориальных кластеров;
- 3.3. Разработка и реализация совместных кластерных проектов с привлечением участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц;
- 3.4. Организация подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, предоставления консультационных услуг в интересах участников кластеров;
- 3.5. Оказание содействия участникам территориальных кластеров при получении государственной поддержки;
- 3.6. Вывод на рынок новых продуктов (услуг) участников территориальных кластеров;
- 3.7. Организация конференций, семинаров в сфере интересов участников кластера.
- 3.8. Оказание консалтинговых услуг по специализации отдельных участников кластера;
- 3.9. Предоставление услуг участникам кластера в части правового обеспечения, маркетинга, рекламы;
- 3.10. Проведение информационных кампаний в средствах массовой информации по освещению деятельности кластера и перспектив его развития, продвижению бренда кластера;
- 3.11. Проведение маркетинговых исследований на различных рынках, связанных с продвижением продукции кластера.
- 3.12. Создание в сети Интернет информационной площадки для публикации сведений о деятельности ЦКР, реализуемых кластерных проектах, ведения реестров, баз данных и др.
- 3.13. Проведение аккредитаций и классификаций объектов, при условии наличия разрешительных документов
- 3.14. Обеспечение участия в мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;

#### IV. Права ЦКР

- 4.1. Запрашивать и получать от исполнительных органов государственной власти Удмуртской Республики, органов местного самоуправления, организаций, независимо от их организационно правовых форм и ведомственной подчиненности, а также предпринимателей документы, справки и иные материалы, необходимые для решения вопросов, входящих в компетенцию ЦКР, в установленном порядке представлять информацию указанным органам и организациям.
- 4.2. Участвовать в оперативных совещаниях, коллегиях, заседаниях республиканских органов власти, общественных объединений и организаций, по вопросам, входящим в компетенцию ЦКР.
- 4.3. Разрабатывать методические материалы и рекомендации по вопросам деятельности, входящим в компетенцию ЦКР.
- 4.4. Привлекать в установленном порядке для решения вопросов, входящих в компетенцию ЦКР, научный потенциал республики, специалистов предприятий и организаций.
- 4.5. Вносить руководству АНО «ЦИР УР» предложения о проведении совещаний, консультаций и других мероприятий по вопросам, входящим в компетенцию ЦКР, а также об участии в них представителей других исполнительных органов государственной власти,

научно-исследовательских институтов, ВУЗов, коммерческих и некоммерческих организаций и других учреждений Удмуртской Республики.

4.6. ЦКР может быть наделен в установленном порядке другими правами и обязанностями для осуществления своей деятельности в пределах имеющихся полномочий.

## V. Структура и управление ЦКР

5.1. Структуру и штатное расписание ЦКР утверждает руководитель АНО «ЦИР УР».

5.2. ЦКР возглавляет начальник Отдела кластерного развития региона АНО «ЦИР УР».

5.3. Руководитель ЦКР:

- руководит деятельностью ЦКР и несет ответственность за своевременное и качественное выполнение возложенных на ЦКР задач и осуществление им своих функций;
- вносит предложения об изменении структуры ЦКР, назначении на должность и освобождении от должности работников ЦКР, по повышению их квалификации, применению к ним мер поощрения или дисциплинарного взыскания;
- определяет круг обязанностей и полномочия сотрудников ЦКР;

5.4. Во время отсутствия (отпуск, болезнь, нахождение в командировке, освобождение от занимаемой должности) начальника ЦКР его обязанности исполняет его заместитель.

5.5. Сотрудники ЦКР осуществляют свою работу в соответствии с распоряжениями и указаниями начальника ЦКР и несут персональную ответственность за их выполнение.